



Le comunità per minorenni e l'affido

*Federico Zullo, Associazione Agevolando
Marco Giordano, Progetto Famiglia*



Le comunità per minorenni

La comunità è una casa. Non è un “istituto” ma un luogo pensato per offrire una dimensione “familiare”.

Gli educatori sono professionisti della relazione di cura.

In questa fase storica le comunità stanno vivendo un momento di particolare difficoltà dovuto alla drastica riduzione di risorse.

Per favorire il “superiore interesse” dei bambini e degli adolescenti accolti è necessario che l’organizzazione strutturale, l’impostazione di tipo familiare e la presenza educativa siano adeguatamente garantiti!

**ORA, ATTRAVERSO L’ANALISI DEI COSTI DI GESTIONE,
VEDREMO QUALI SONO I LIVELLI MINIMI PER GARANTIRE
QUALITÀ ALL’INTERVENTO DI ACCOGLIENZA**



**Il costo per sostenere
adeguatamente
un bambino in comunità
a quanto ammonta?**

#5buoneragioni
per accogliere i bambini
che vanno protetti



promotori
AGEVOLANDO
CISMAI
CNCA
CNCM
PROGETTO FAMIGLIA
SOS VILLAGGI DEI BAMBINI onlus

I COSTI DEL PERSONALE IN UNA COMUNITÀ CON 8 MINORENNI OSPITI

FASCIA ORARIA	FIGURA PROFESSIONALE	COSTO ORARIO	ORE GIORNO (MESE)	COSTO ANNUO	COSTO AL GIORNO PER 1 OSPITE
7-9	2 EDUCATORI	18,00	4	26280,00+10%	
9-12	1 EDUCATORE	18,00	3	19710,00+10%	
12-22	2 EDUCATORI	18,00	20	131400,00+10%	
14-20	EDUCATORE AGGIUNTIVO	18,00	6	39420,00+10%	
22-7	1 EDUCATORE	18,00	9	59130,00+10%	
VARIABILE	COORDINATORE	21,00	2,85	22680,00	
VARIABILE	SUPERVISORE	100,00	(4)	4800,00	
VARIABILE	FORMATORE	100,00	(3)	3600,00	
VARIABILE	AMMINISTRATIVI	25,00	(40)	12000,00	
			TOTALE	346520,00	118,67



Il calcolo della retta: tabella dei costi di gestione di una comunità

Voci di spesa	TOTALE ANNUO	COSTO AL GIORNO PER 1 OSPITE	%
PERSONALE	€ 346520,00	€ 118,67	78%
CASA (affitto o mutuo)	€ 18.000,00	€ 6,16	4%
AUTOMOBILI E TRASPORTI (inclusi abbonamenti, assicurazioni, bolli, manutenzione, ammortamento)	€ 18.000,00	€ 6.16	4%
ARREDI, CANCELLERIA E ATTREZZATURE	€ 4.000,00	€ 1,36	0,9%
SANITARIE	€ 2.000,00	€ 0,68	0,5%
SCOLASTICHE	€ 1.000,00	€ 0,34	0,25%
UTENZE, IMPOSTE, TASSE, ONERI AMMINISTRATIVI	€ 12.000,00	€ 4,11	2,7%
ALIMENTARI	€ 24.000,00	€ 8,22	5,4%
ABBIGLIAMENTO	€ 6.000,00	€ 2,05	1,35%
SPORT, TEMPO LIBERO, VACANZE	€ 8.000,00	€ 2,74	1,8%
ASSICURAZIONI E AMMORTAMENTI	€ 3.000,00	€ 1,02	0,7%
TOTALE	€ 442520,00	€ 151,55	100%



Costi che possono essere abbassati nel caso in cui:

1. l'immobile è di proprietà o in comodato d'uso (fino a € 6,16 in meno al giorno)
2. spese sanitarie, scolastiche, per vacanze, tempo libero e sport sono a carico del Servizio Sociale inviante (fino a € 3,76 in meno al giorno)
3. il coordinatore viene considerato "educatore in turno" della fascia 9/12 (fino a € 6,00 in meno al giorno)
4. altre voci di spesa (auto, abbigliamento, accompagnamenti, ecc.) siano sostenute attraverso raccolte fondi, donazioni, supporto di volontari, ecc. (fino a € 10,00 in meno al giorno)

PERTANTO

- possiamo calcolare in ipotetici 26,00 € il risparmio possibile della retta giornaliera e definire un *range* che varia quindi da **125 a 151 € al giorno a persona ospitata**

Purtroppo, a causa della contrazione di risorse e del ritardo nei pagamenti (in Campania, e in particolare a Napoli, gli educatori non percepiscono lo stipendio da 30 mesi!) molte comunità hanno chiuso, altre stanno chiudendo, altre ancora hanno il bilancio negativo (ad es. in Emilia Romagna più del 70% delle strutture)

#5buoneragioni
per accogliere i bambini
che vanno protetti



promotori
AGEVOLANDO
CISMAI
CNCA
CNCM
PROGETTO FAMIGLIA
SOS VILLAGGI DEI BAMBINI onlus

Le rette medie erogate in alcune regioni e città d'Italia*

Regione o città	Retta media giornaliera
PIEMONTE	105,00
LOMBARDIA	107,00
VENETO	118,00
EMILIA ROMAGNA	118,00
MARCHE	93,00
TOSCANA	100,00
CAMPANIA	130,00
PUGLIA	65,00
CALABRIA	92,00
SICILIA	76,26
MILANO	78,00
ROMA	69,75

* Fonte: nostra elaborazione su documenti realizzati da Cnca ("Parliamone ancora di comunità") e Cncm (documento del 27 Giugno 2014 presentato al Comune di Roma) e su alcune analisi di Coordinamenti regionali di comunità.



COME FANNO LE COMUNITÀ AD OFFRIRE UN'ACCOGLIENZA ADEGUATA SE LE RETTE SONO PIÙ BASSE DEL DOVUTO?

Ovunque è visibile lo sforzo nelle attività di raccolta fondi per raggiungere donatori privati e per poter integrare le insufficienti rette pubbliche. Ma in tempi di crisi è attività difficile, e il rischio di non raggiungere l'obiettivo è molto concreto.

DOVE SI RISCHIA DI INTERVENIRE PER ABBASSARE I COSTI?

PERSONALE: contratti precari, e stipendi bassi (=alto turn-over, riduzione della qualità)

CASA: manutenzione della casa e dell'arredamento al minimo (=luoghi "brutti", bassa qualità)

ABBIGLIAMENTO: il minimo indispensabile (=aspetto trasandato, emarginazione)

ATTIVITÀ SPORTIVA/CULTURALE: scelta di attività poco costose (= minor cura di salute, benessere e doti artistiche/culturali dei ragazzi/emarginazione)

VACANZE: non vengono fatte...

ALIMENTAZIONE: per la qualità dell'alimentazione servono risorse economiche adeguate altrimenti si rischia di acquistare prodotti di bassa qualità.



RETTA MEDIA NAZIONALE (IPOTETICA)

100 EURO

COSTO ANNUO MINORENNI IN COMUNITÀ

100x365 GIORNIx14991 MINORENNI = 547 MILIONI DI EURO

QUANTO COSTEREBBERO CON UNA RETTA ADEGUATA?

151x365 GIORNIx14991 = 826 MILIONI DI EURO

STIAMO RISPARMIANDO CIRCA 280 MILIONI DI EURO L'ANNO

**MA QUANTO CI COSTERÀ SUL MEDIO LUNGO PERIODO
QUESTO RISPARMIO?**



L'affidamento familiare di bambini e ragazzi è sempre preferibile al loro inserimento nelle comunità educative?

NO !!!

Sono, anzi, due interventi complementari



**Vi sono bambini e ragazzi
i cui bisogni e problemi
rendono, nell'immediato, più
adeguato l'inserimento in una
comunità educativa
(es.: minori vittime di abusi sessuali,
maltrattamenti gravissimi, ...)**



**L'affidamento familiare è meno
costoso dell'inserimento in
comunità?**

NO !!!

**Nella fase di start-up può essere addirittura più dispendioso
(bisogna considerare il costo dei servizi affidi)**

IMPORTANTE:

**In nessun caso la scelta tra affido e comunità va fatta
per meri motivi di risparmio economico**



Tutela a “macchia di Leopardo”

In alcune regioni d'Italia la pratica dell'affidamento familiare è ancora poco sviluppata e questo non di rado porta ad inserire in comunità molti minori che avrebbero piuttosto bisogno di andare in affidamento familiare

#5buoneragioni
per accogliere i bambini
che vanno protetti



promotori
AGEVOLANDO
CISMAI
CNCA
CNCM
PROGETTO FAMIGLIA
SOS VILLAGGI DEI BAMBINI onlus

Affido e Adozione

Due istituti giuridici profondamente diversi per presupposti, natura e obiettivi.

Passaggio da Affidato e Adozione?

Solo se ricorrono precise condizioni

Contrapposizione Adozione/Comunità?

NO, ma distinzione ed utilizzo adeguato